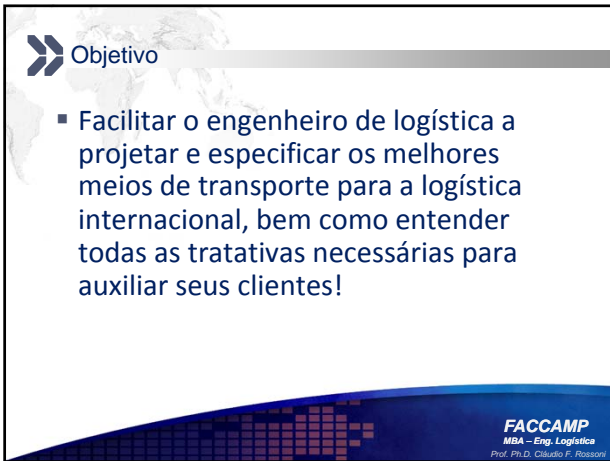




Logística Globalizada

Prof. Ph.D. Cláudio F. Rossoni

Logística Globalizada
FACCAMP



Objetivo

- Facilitar o engenheiro de logística a projetar e especificar os melhores meios de transporte para a logística internacional, bem como entender todas as tratativas necessárias para auxiliar seus clientes!

FACCAMP
MBA - Eng. Logística
Prof. Ph.D. Cláudio F. Rossoni



Tópicos

- 1 Definição Logística Globalizada
- 2 Logística Internacional - Aquaviário
- 3 Logística Internacional - Aeroviário

FACCAMP
MBA - Eng. Logística
Prof. Ph.D. Cláudio F. Rossoni

Definição

Logística Globalizada / Internacional



- É o ramo da Logística cujo objetivo principal é melhorar a importância dos "sistemas logísticos externos" que ligam o fabricante aos seus parceiros da rede industrial, como fornecedores, transportadores e operadores.

FACCAMP

MBA – Eng. Logística

Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Desvantagem geográfica do Brasil



FACCAMP

MBA – Eng. Logística

Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Parceria Internacional

Cuidados na Negociação...

- 1) Cultura – Flexibilidade.
- 2) Documentação.
- 3) Alfândega – despacho aduaneiro.
- 4) Pagamento – moeda e forma de pagamento.

FACCAMP

MBA – Eng. Logística

Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Parceria Internacional

Cuidados na Comunicação...

- 1) Idioma – Inglês, Espanhol.
Utilizar sentenças curtas para evitar problemas de entendimento.
- 2) Uso da Internet.
Agilizar a comunicação por meio de e-mail's, Skype e formulários on-line.

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Parceria Internacional

Cuidados nas Unidades de Medida...

Sempre se certifique que você está se comunicando corretamente, para que não haja eventuais surpresas e deslizes. Lembre-se que aprender um idioma vai muito além de dominar o sistema linguístico, é necessário mergulhar na cultura do outro povo e conhecer suas tradições históricas. Por exemplo:

- 1 milha = 1,61 quilômetros.
- 1 pé = 12 polegadas = 30,48 cm.
- 1 polegada = 1" = 2,54cm.

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Atividades-Chave

- Serviços ao cliente (Marketing)

- Identificar expectativas dos serviços logísticos
- Estabelecer nível de serviço

- Transporte Internacional

- Seleção de Modal
- Consolidação de fretes

- Gerência de Estoques

- Política de programação de estoques
- Estratégia de armazenagem e Just in Time

- Processamento de Pedidos – Sistemas TI

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Infraestrutura

Infraestrutura de transporte

- Sistema viário -> condições físicas
- Tipos de portos No Brasil o custo da logística é de 60%, sendo 51% de transporte!!
- Aeroportos

Infraestrutura de comunicação

- Serviços de telecomunicações
- Visita a sites
- E-mail's

Infraestrutura de Serviços Públicos

- Oferta de gás, água, luz, dentre outros.

FACCAMP
MBA - Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Infraestrutura dos Transportes

Indicadores de infraestrutura

Posição no ranking (num total de 142 países)



FACCAMP
MBA - Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Desafios da Logística ... Airbus Beluga



Photo Copyright © Mirna Cordill

FACCAMP
MBA - Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Desafios da Logística... Navio



FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Integração com empresas e órgãos



FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Infraestrutura Rodoviária

- Estado de manutenção;
- Pontos de engarrafamento;
- Pedágios;
- Vias expressas;
- Sinalização (ruas com o mesmo nome)...

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Infraestrutura Aérea

- Extensão, qualidade e quantidade de pistas
- Funcionamento (horários)
- Armazéns – condicionar as cargas (ex: carga frigorificada).

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Transporte Internacional - Aéreo

- ✓ Órgãos e empresas no modal aéreo
 - Ministério da Defesa – Comando da Aeronáutica
 - ANAC – Agência Nacional de Aviação Civil
 - IATA – International Air Transport Association
 - Companhias Aéreas
 - Agentes de carga ou operadores logísticos

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Transporte Internacional - Aéreo

✓ Tipos de Aeronaves

» **Full Pax** - avião de passageiros: são aeronaves de uso exclusivo de passageiros no deck superior, sendo o deck inferior destinado ao transporte de bagagem. Na eventual sobra de espaço este é preenchido com carga.

» **All Cargo ou Full Cargo** - cargueiro: são aeronaves específicas, configuradas apenas para o transporte de carga, não transportando passageiros. O transporte da carga se dá nos decks superior e inferior.

» **Combi** - misto: são aeronaves utilizadas para o transporte conjunto de passageiros e cargas, nas quais as cargas são transportadas tanto no lower deck (andar inferior) quanto no upper deck (andar superior)

Neste caso a carga é colocada no fundo da aeronave, cujo espaço é destinado para este fim, e devidamente separado da ala de passageiros, que fica na parte da frente.

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Unitização no transporte aéreo



FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Tarifa Consolidada

- ↳ Até 45 Kg
 - ↳ de 45Kg até 100Kg
 - ↳ de 100Kg até 300Kg
 - ↳ de 300Kg até 500Kg
 - ↳ Acima de 500Kg
- } Tarifa da Consolidada

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Taxas Acessórias – Modal Aéreo

- Collect Fee % sobre o valor do frete
- Taxa de Desconsolidação
- Delivery Fee é a taxa p/ entrega dos documentos
- Security Surcharge
- Fuel Surcharge

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

➤ Cálculo Frete Internacional

- ✓ Definições e cálculo do frete aéreo

Peso Bruto: peso propriamente dito

Peso Cubado: peso da carga definido com base nas dimensões do volume

Fator de Estiva:

$$1 \text{ m}^3 = 1/6 \text{ ton} = 166 \text{ kg}$$

FACCAMP

MBA – Eng. Logística

Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

➤ Cálculo Frete Internacional

- ✓ Exemplo:

01 Volume, peso bruto 50 kg

Dimensões : 100 cm (Comp), 50 cm (Larg), 40 cm (Alt)

$$\text{Peso Cubado} = \frac{100 \cdot 50 \cdot 40}{6.000} = 33 \text{ kg}$$

Peso Bruto 50 kg > Peso Cubado 33 kg, logo,
Peso Taxado = 50 kg

FACCAMP

MBA – Eng. Logística

Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

➤ Cálculo Frete Internacional

- ✓ Exemplo:

Tarifa Miami para Viracopos: US\$ 2,00 / Kg

Frete Internacional = 50 kg x 2 = US\$ 100,00

Collect Fee 2% , com mínimo de US\$ 30,00

Collect Fee = US\$ 30,00

Delivery Fee = US\$ 20,00

Desconsolidação = US\$ 20,00

Total Frete Internacional = US\$ 170,00

FACCAMP

MBA – Eng. Logística

Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Transporte Internacional - Marítimo

✓ Órgãos e empresas intervenientes

- IMO – International Maritime Organization
- Secretaria dos Transportes Aquaviários
- Departamento dos Portos (Cia. Docas)
- Armador
- Agência Marítima
- NVOCC - Non Vessel Common Carrier (transportadora não proprietária de navio que possui registro do Departamento de Marinha Mercante)
- Agente de Cargas

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Transporte Internacional - Marítimo

✓ Infraestrutura Portuária

- Calado;
- Pontes;
- Gruas;
- Funcionamento;
- Armazéns;
- Conexões.

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Transporte Internacional - Marítimo

✓ Tipos de Navios

- Porta-Contêiner
- Navio de Carga Geral
- Graneleiro
- Navio-tanque
- Navio Frigorífico
- Navio Multicarga
- Navio Curral

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Transporte Internacional - Marítimo

Medidas dos Contêineres

Comprimento		Altura	
Em pés	Em metros	Em pés	Em metros
20'	6,10	8'	2,43
40'	12,20	8,6'	2,62
45'	13,70	9,6'	2,92

↑ Equipamentos H/C - High Cube

FACCAMP
MBA - Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Transporte Internacional - Marítimo

Capacidades dos Contêineres

	M ³	Payload	Tara	Total
20'	33	28t	2,5t	30,5t
40'	67	31t	4t	35t

FACCAMP
MBA - Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Tipos de Contêineres

- **Dry Box** - adequado para cargas secas em geral
- **Bulk Container** - Com escotilhas posicionadas para carregamento e descarga - grânéis sólidos



FACCAMP
MBA - Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Tipos de Contêineres

- **Ventilated** - com pequenas aberturas nas laterais - utilizado para cargas que requisitam ventilação natural
- **Reefer** - Unidade de refrigeração auto sustentável ou acoplável (ar ou força) - ideal para cargas perecíveis



FACCAMP
MBA - Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Tipos de Contêineres

- **OpenTop** - para cargas com dificuldade de manuseio pelas portas.
- **Open Side, Flat Rack e Plataforma** - Apresentam uma ou mais paredes móveis. Para facilidades de acesso ou para cargas oversize.



FACCAMP
MBA - Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Tipos de Contêineres

- **Tank - Container** - envolto por uma armação apropriada, trata-se de um tanque destinado ao transporte de líquidos em geral e perigosos



FACCAMP
MBA - Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Tipos de Tarifas Marítimas

- **FCL – Full Container Loaded**
Contêiner estufado ou vazio por conta e risco do expedidor e/ou do consignatário.
- **LCL – Less Container Loaded**
Referência generalista a carga em qualquer quantidade destinada a transporte por contêiner, em que o estufamento/descarregamento é efetuado pela companhia, mas em que um contêiner LCL consiste normalmente em múltiplos consignamentos.

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Taxas Acessórias – Modal Marítimo

- **Bunker**
sobretaxa de combustível (bunker surcharge): percentual aplicado sobre o frete básico, destinado a cobrir custos com combustível.
- **Extra Length Charge**
Taxa para volumes com grandes dimensões (extra length charge): aplicada geralmente a mercadorias com comprimento superior a 12 metros.
- **Port Congestion**
Sobretaxa de congestionamento (port congestion surcharge): incide sobre o frete básico para portos onde existe demora para atracação dos navios.
- **THC / Capatazia**
É uma despesa portuária que ocorre após o desembarque da mercadoria do navio.

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Taxas Acessórias – Modal Marítimo

- **Adicional de Frete para a Renovação da Marinha Mercante – AFRMM**
É um instrumento de ação político-governamental que destina-se a atender aos encargos da intervenção da União no apoio ao desenvolvimento da marinha mercante e da indústria de construção e reparação naval brasileiras.
O Fato Gerador do AFRMM é o início efetivo da operação de descarregamento da embarcação em porto brasileiro. O AFRMM é calculado sobre a remuneração do transporte aquaviário, aplicando-se as seguintes alíquotas:
25% na navegação de longo curso;
10% na navegação de cabotagem; e
40% na navegação fluvial e lacustre, quando do transporte de grãos líquidos nas regiões Norte e Nordeste.
- **Demurrage**
Sobrestadia é a multa paga pelo contratante, quando o navio contratado demora nos portos, mais do que o prazo acordado. Essa multa cobrada pelo armador pode ser pelo atraso na devolução de containers em embarques em navio.

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Transporte Internacional – Marítimo

✓ Definições

Peso Bruto: peso propriamente dito

Peso Cubado: peso da carga definido com base nas dimensões do volume

Fator de Estiva:

$$1 \text{ m}^3 = 1 \text{ ton}$$

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Desembaraço Aduaneiro

▪ Parametrização – Canal Verde

Liberção Automática

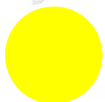


FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Desembaraço Aduaneiro

▪ Parametrização – Canal Amarelo

Conferência Documental



FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Desembaraço Aduaneiro

- Parametrização – Canal Vermelho

Conferência Documental e Física





FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Desembaraço Aduaneiro

- Parametrização – Canal Cinza

**Exame de valor aduaneiro
+ Exame Documental
+ Conferência Física
+ Lista de preços**



FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Armazenagem Aeroportuária

- ✓ ARMAZENAGEM AEROPORTUÁRIA INFRAERO
PORTARIA DO COMANDO DA AERONÁUTICA
NR. 219/GC5 de 27/03/2001
- ✓ INFRAERO: empresa estatal do Ministério da Aeronáutica, responsável pela administração dos aeroportos brasileiros, assim como dos terminais de carga (TECA) e de passageiros
- ✓ Tarifação sobre Valor CIF ou kg
- ✓ ATAERO – Adicional Tarifa Aeroportuária

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Armazenagem Importação

TABELA 1

PREÇO RELATIVO A TARIFA AEROPORTUÁRIA DE ARMAZENAGEM DE CARGA IMPORTADA

PERÍODO DE ARMAZENAGEM	PERCENTUAL SOBRE O VALOR CIF
1o - Até 5 (cinco) dias úteis	1,0 % (um por cento)
2o - De 6 (seis) a 10 (dez) dias úteis	1,5 % (um e meio por cento)
3o - De 11 (onze) a 20 (vinte) dias úteis	3,0 % (três por cento)
Para cada 10 (dez) dias úteis ou fração, além do 3o (terceiro) período, até a retirada da mercadoria	+ 1,5 % (um e meio por cento)

OBS: 1) A partir do 3o período, os percentuais são cumulativos; e

2) Esta Tabela é aplicada cumulativamente com a Tabela 2.

MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Armazenagem Portuária

- ✓ Portos e Terminais de carga
- ✓ Peculiaridade de Santos, margens de atracação
- ✓ Tarifação sobre Valor CIF e períodos
- ✓ THC ou Capatazia – manuseio das cargas
- ✓ ISPS Code – aumento de custos

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Armazenagem Secundária - Porto Santos

➤ Terminal privado alfandegado, onde ocorre a movimentação, armazenagem e despacho aduaneiro de mercadorias procedentes do exterior ou a ele destinadas, tendo como vantagens:

- Suspensão temporária dos tributos (Regimes Especiais)
- Tarifas menores que nas zonas primárias
- Maior agilidade na liberação de mercadorias
- Proximidade ao domicílio do importador

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Incoterms

Os chamados Incoterms (International Commercial Terms / Termos Internacionais de Comércio) servem para definir, dentro da estrutura de um contrato de compra e venda internacional, os direitos e obrigações recíprocos do exportador e do importador, estabelecendo um conjunto-padrão de definições e determinando regras e práticas neutras, como por exemplo: onde o exportador deve entregar a mercadoria, quem paga o frete, quem é o responsável pela contratação do seguro.

Enfim, os Incoterms tem esse objetivo, uma vez que se trata de regras internacionais, imparciais, de caráter uniformizador, que constituem toda a base dos negócios internacionais e objetivam promover sua harmonia. Na realidade, não impõem e sim propõem o entendimento entre vendedor e comprador, quanto as tarefas necessárias para deslocamento da mercadoria do local onde é elaborada até o local de destino final (zona de consumo): embalagem, transportes internos, licenças de exportação e de importação, movimentação em terminais, transporte e seguro internacionais etc.

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Incoterms

INCOTERMS

OBJETIVOS DOS INCOTERMS

EXW
FCA
FAS
FOB
CFR
CIF
CPT
CIP
DAF
DES
DEQ
DDU
DDP

❖ DEFINIR COM PRECISÃO AS CONDIÇÕES DE ENTREGA DOS BENS E O MOMENTO DA TRANSFERÊNCIA DOS RISCOS E DAS RESPONSABILIDADES.

❖ REGULAR AS CONDIÇÕES DE COMPRA E VENDA E PADRONIZAR NOMENCLATURAS E PROCEDIMENTOS.

❖ DEFINIR QUAIS OS CUSTOS EXATOS CONTIDOS EM CADA UM DOS TERMOS.

EXW
FCA
FAS
FOB
CFR
CIF
CPT
CIP
DAT
DAP
DDP

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Incoterms

INCOTERMS

OBJETIVOS DOS INCOTERMS

EXW
FCA
FAS
FOB
CFR
CIF
CPT
CIP
DAF
DES
DEQ
DDU
DDP

❖ PROMOVER A HARMONIA NOS NEGÓCIOS INTERNACIONAIS A PARTIR DA INTERPRETAÇÃO PRECISA DOS TERMOS.

❖ VIABILIZAR CONTRATOS REALIZADOS ENTRE PARTES DOMICILIADAS EM PAÍSES DIFERENTES, COM LEGISLAÇÕES, USOS E COSTUMES DIVERSOS.

❖ DEFINIR RESPONSABILIDADES E RISCOS, EVITANDO CONFLITOS E DISPUTAS.

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Incoterms

INCOTERMS 2010

EXW
FCA
FAS
FOB
CFR
CIF
CPT
CIP
DAT
DAP
DDP

EXW – EX-WORKS

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Incoterms

INCOTERMS 2010

EXW
FCA
FAS
FOB
CFR
CIF
CPT
CIP
DAT
DAP
DDP

FOB – FREE ON BOARD

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

FOB - Descrição

Frete FOB – Free on board

A sigla FOB em português pode ser traduzida por "Livre a bordo". Neste tipo de frete, o comprador assume todos os riscos e custos com o transporte da mercadoria, assim que ela é colocada a bordo do navio. Por conta e risco do fornecedor fica a obrigação de colocar a mercadoria a bordo, no porto de embarque designado pelo importador.

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Regimes Especiais de Importação - Drawback

➤ Condição que as mercadorias importadas sejam beneficiadas e depois exportadas ou sejam aplicadas na fabricação de produtos a serem exportados.

➤ Caso não ocorra uma das condições, no período de vigência do Ato Concessório:

- Devolução ao exterior;
- Destruição da mercadoria imprestável ou sobra;
- Nacionalização com pagamento de tributos.

FACCAMP

MBA - Eng. Logística

Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Redução de custos com suspensão de tributos

Impostos/ Taxas	s/Drawback	c/Drawback
Imposto de Importação	X % s/ CIF	0%
I.P.I.	Y % s/ CIF + II	0%
PIS - COFINS	9,25% s/ CIF + ICMS	0%
I.C.M.S.	18 % s/ CIF + II + IPI	0%
T.Marinha Mercante	25 % s/ Frete	0%
Armazenagem (Aéreo)	1,5 % s/ CIF	0,75 % s/ CIF

FACCAMP

MBA - Eng. Logística

Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Despacho Aduaneiro Expresso - Linha Azul

➤ Instrução Normativa SRF nº 47 - 02 de maio 2001

➤ Instrução Normativa SRF nº 476 - 13 de dezembro 2004

Benefícios:

- Armazenamento prioritário
- Trânsito aduaneiro prioritário
- Preferência para canal verde
- Preferência se selecionado para conferência
- Liberação em 4 horas após entrega dos documentos

FACCAMP

MBA - Eng. Logística

Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini



Nova Linha Azul - Habilitação

- Idoneidade fiscal (certidões negativas)
- Manter controle contábil informatizado
- Ampla AUDITORIA dos processos da empresa
- Patrimônio líquido igual ou superior a R\$ 20.000.000,00
- Mínimo de cem operações de comércio exterior, somando ao menos, US\$ 10.000.000,00 ao ano

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini



Atividades - Bibliografia

Atividades

- Questões e problemas
 - <http://www.tecspace.com.br> – atividades – Blocos Econômicos – Logística Globalizada

Bibliografia

- SIRKIN, Harold, L. Globalidade - A nova era da Globalização. São Paulo, Nova Fronteira, 2008.
- OLIVEIRA, Santos C. Impactos da globalização - Estratégia e Decisões de Marketing. LTR, 2008.

Inglês – Aprendizado

- 1) <http://learnenglish.britishcouncil.org/en/>
- 2) <http://learningenglish.voanews.com/>

FACCAMP
MBA – Eng. Logística
Prof. Ph.D. Claudio F. Rossini

Final da 1ª Aula!
