

ATIVIDADES – QUESTÕES E PROBLEMAS

1. Descreva com suas próprias palavras o que você acha do problema de planejamento estratégico em logística.
2. Qual é a diferença entre o problema espacial ou geográfico e o problema temporal ou operacional no projeto do sistema logístico?
3. Como cada um destes fatores pode afetar a escolha do melhor projeto de sistema logístico?
 - a. Características físicas do produto.
 - b. Estágio do ciclo de vida no qual se encontra o produto.
 - c. Grau de concorrência com produtos similares.
 - d. Fluxo anual de produtos pelo canal logístico.
4. Descreva a natureza do processo em cada uma das seguintes situações, estimando, conforme a teoria de Weber, qual deve ser a localização do mesmo:
 - a. Uma montadora de automóveis.
 - b. Uma planta de processamento de peixes.
 - c. Uma serraria.
 - d. Uma planta de embalagem de adubos.
 - e. Uma planta de envasilhamento para líquido limpador de para-brisas.
5. Se a representação das relações de transporte feita por Hoover é precisa, como suas observações podem auxiliar a explicar que os terminais para fracionamento e composição de entregas ficam próximos ao mercado consumidor e que os depósitos de consolidação de suprimentos ficam próximos às fábricas?
6. A Bell Brewing Company deseja localizar uma fábrica dentro da região mostrada na Figura 1. A planta deverá fabricar uma linha de cervejas. Dois tipos de cereal serão utilizados: um, adquirido do fornecedor S1 e outro, do fornecedor S2. O custo do frete para S1 é de \$ 0,01/arroba x milha e de \$ 0,015/arroba x milha para S2. As quantidades compradas anualmente estão na figura, em arrobas. O frete para chegar aos mercados a partir da fábrica é de \$ 0,02/arroba x milha. O processo implica ganho de massa devido à adição de água, o que ajuda a explicar as diferenças nos fretes de matéria-prima e de produto.
 - a. Existe algum local de fornecimento ou de consumo que seja o ponto dominante para localizar a fábrica?
 - b. Qual é a localização da planta pelo método do centro de gravidade?
 - c. Estime o custo total de transporte se a planta for colocada no centro de gravidade?

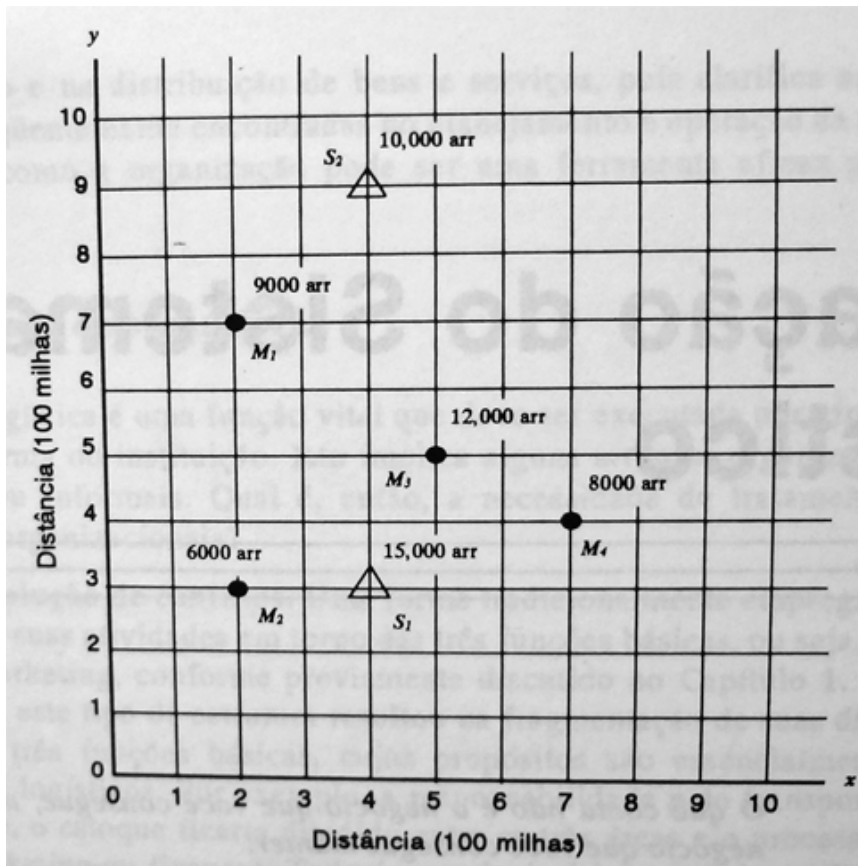


Figura 1 -> Localização de ponto de demanda e oferta para a Bell Brewing Company

7. Discorra sobre a utilidade da curva ABC no apoio à decisão, quando se deve escolher entre entrega direta ou entrega por um sistema de depósitos para distribuição física de produtos.
8. Descreva como um fabricante de tintas pode empregar o princípio da postergação para decidir onde localizar o ponto de etiquetamento.
9. A Roscoe Drugs é uma cadeia varejista com cerca de 1.200 pontos de venda. Aproximadamente 300 lojas são abastecidas a partir de quatro centrais. Usa-se a frota própria exclusivamente para realizar a reposição dos estoques das lojas a partir dos depósitos. De que maneira isto pode ser uma violação do princípio da estratégia composta?
10. Uma companhia usa a classificação ABC para identificar itens de alta, média e baixa rotatividades. Se a disponibilidade é ajustada conforme a rotação destes três grupos, como isto pode ser uma aplicação do princípio da distribuição diferenciada?
11. Suponha que você é o responsável pela distribuição física de um processador de carne. A companhia embala os produtos e os distribui para cadeias de lojas de alimentos por todo o país.
 - a. Identifique quais são os riscos de responsabilidade legal a que a empresa está sujeita devido à operação do canal logístico.
 - b. Para quais contingências deve-se preparar a companhia? Que ações você tomaria, caso alguma delas acontecesse?